



DANSKE BYGGEØKONOMERS PROJEKTERINGSLEDERUDDANNELSE

PROGRAMOVERSIGT

DANSKE BYGGEØKONOMERS PROJEKTERINGSLEDERUDDANNELSE

MODUL 1

30. september 2020 dag 1 Introduktion til uddannelsen og Ydelsesbeskrivelsen
Undervisere: Uffe Bay-Smidt, Henrik Skovdal & Kim Christiansen

1. oktober 2020 dag 2 ABR 18 / Aftaler
Underviser: Preben Dahl

6. oktober 2020 dag 3 AB18 & ABT 18
Underviser: Peter Fauerholdt Thommesen

MODUL 2

4. november 2020 dag 4 AB grundlag, indhold, idriftsættelse og drift
Underviser: Kim Christiansen

5. november 2020 dag 5 Projektdokumentation, udbud, bygherre og myndigheder
Underviser: Kim Christiansen

11. november 2020 dag 6 Økonomi
Underviser: Uffe Bay-Smidt

12. november 2020 dag 7 Tid, kvalitetssikring + AMK og projektgennemgang
Underviser: Kim Christiansen

16. november 2020 dag 8 IKT-ledelse og Bæredygtighedsledelse
Undervisere: Stig Brinck og Henrik Sørensen

MODUL 3

8. december 2020 dag 9 Vision, ledelsesrum og ledelsesstil
Underviser: Henrik Skovdal

9. december 2020 dag 10 Projekteringslederens evne til at skabe følgeskab og motivation
Underviser: Henrik Skovdal

10. december 2020 dag 11 Projekteringslederens evne til at skabe fremdrift og sikre gennemførelse
Underviser: Henrik Skovdal

EKSAMEN

Eksamensdag:

16. december 2020 Dag 12 Multiple choice-test og caseopgave

Afslutningsmiddag (OBS!)

DAG 1 – OPSTART OG INTRODUKTION

9:00-9:15	Velkomst v. Charlotte Buch Uddannelseskoordinator, Danske Byggeøkonomer
9.15-9.45	Introduktion til uddannelsen; projekteringsledelse, organisation, værktøjer og kultur v. Uffe Bay-Smidt
9.45-10.00	Pause
10.00-12.00	Introduktion til nye faser v. Kim Christiansen
12.00-13.00	FROKOST
13.00-16.00	Introduktion til ledelse og DISC-profil v. Henrik Skovdal

DAG 2 – ABR 18 / AFTALER

1. Generelt om aftaler
2. Overordnede betragtninger om ABR-dokumentet
3. Gennemgang af ABR18:
 - Aftalegrundlag
 - Forsikring
 - Udførelse af rådgivning
 - Tidsfristforlængelse og forsinkelse
 - Mangler
 - Udskydelse og standsning
 - Ophævelse
 - Tvister
4. Spørgsmål



UNDERVISER:
Chefjurist og advokat
Preben Dahl
Danske Arkitektvirksomheder

DAG 3 – AB 18 & ABT 18

1. Et overblik over de nye AB 18-regler
2. Valg af AB 18 og ABT 18 som standardvilkår
3. Forskellige aftaleformer
3. Kravene til udbudsmaterialet
5. Udførelse af entreprisen og entreprenørprojektering
6. Håndtering af ændringer og ekstrakrav
7. Betaling og sikkerhedsstillelse
8. Aflevering
9. Ansvar for mangler og forsinkelser
10. Konflikthåndtering i byggeriet



UNDERVISER:
Peter Fauerholdt Thommesen
Partner, advokat (L), LL.M.
VILTOFT Advokatpartnerselskab

DAG 4 – AB GRUNDLAG, INDHOLD, IDRIFTSÆTTELSE OG DRIFT

1. Gennemgang af dagen og "siden sidst"
2. Det gode byggeri
3. YBL 18 strukturen
4. AB-grundlaget
5. Projekteringsledelse
6. YBL 18 fasestruktur
7. Projekteringsledelse indhold
8. Idriftsættelse og drift
9. Definitioner og afslutning



UNDERVISER:
Kim Christiansen
Arkitekt MAA
AKC

DAG 5 – PROJEKTDOKUMENTATION, UDBUD, BYGHERRE OG MYNDIGHEDER

1. Gennemgang af dagen
2. Projektdokumentation for projekteringsledelse og myndighedsprojekt
3. Projektdokumentation for udbuds- og udførelsesprojekt
4. Bygherrens ydelser ift. Projekteringsledelse
5. Kort introduktion til konfliktløsningstrappen
6. Organisationsdiagram opgave
7. Evaluering af opgave



UNDERVISER:
Kim Christiansen
Arkitekt MAA
AKC

DAG 6 – ØKONOMI

1. Entrepriseformer og organisering
2. Faseopdelt budgettering
3. Omkostningselementer
 - Rådgivningsudgifter
 - Bygherreomkostninger
 - Entrepriseudgifter
 - Risiko og uforudseelige
4. Opsamling



UNDERVISER:
Uffe Bay-Smidt
Partner
KANT arkitekter

DAG 7 – TID, KVALITETSSIKRING + AMK OG PROJEKTGENNEMGANG

1. Gennemgang af dagen og "siden sidst"
2. YBL faserne og emner i disse
3. Tidsplaner
4. Kvalitetssikring
5. Arbejdsmiljø
6. Projektgennemgang
7. Opgave
8. Resultat af opgave og afslutning



UNDERVISER:
Kim Christiansen
Arkitekt MAA
AKC

DAG 8 (FORMIDDAG) - IKT-LEDELSE

1. Aftale-setup – YBL 2018
2. IKT lederens profil og opgaver
3. ABR – 2018
4. Lidt om forandringsledelse
5. Mindre om værktøjer
6. Spørgsmål



UNDERVISER:
Stig Brinck
Ekspertisechef, IKT og procesudvikling
NIRAS

DAG 8 (EFTERMIDDAG) – BÆREDYGTIGHEDSLEDELSE

1. Introduktion til dagen
2. Introduktion til bæredygtighedsledelse
3. Projekteringsledelse ift. Bæredygtighedsledelse
4. Vision – Strategi – Taktik
5. Mål og begreber inden for bæredygtighed
6. Kunsten at fastholde bæredygtighedsledelsen
7. Perspektiv



UNDERVISER:
Henrik Sørensen
Direktør
henrik-innovation ApS

DAG 9 – VISION, LEDELSESRUM OG LEDELSESTIL

1. Projekteringslederens rolle som uformel leder – hvad er det konkret for en rolle, hvilke muligheder og udfordringer rummer den, og hvordan adskiller den sig fra formel ledelse?
2. Projekteringslederens personlige ledelsesstil, ressourcer og kernekvaliteter
3. Personprofilen DISC Work of leaders
4. Mandat og udfordringen af rammerne for projektet
5. Den personlige autoritet og projekteringslederens personlige ledelsesrum



UNDERVISER:
Henrik Skovdal
Skovdal Consulting
Ledelse og Organisation

DAG 10 – PROJEKTERINGSLEDERENS EVNE TIL AT SKABE FØLGESKAB OG MOTIVATION

1. Selvledelse, prioritering og delegering
2. Projekteringslederens ledelsesretninger. Vigtigheden af at kunne lede opad, nedad indad og til siden
3. Metoder og tilgange til at øge gennemslagskraften og opnå indflydelse på en konstruktiv og udbytterig måde
4. Relationskompetencer
5. At skabe følgeskab og etablere et velfungerede team



UNDERVISER:
Henrik Skovdal
Skovdal Consulting
Ledelse og Organisation

DAG 11 – PROJEKTERINGSLEDERENS EVNE TIL AT SKABE FREMDRIFT OG SIKRE GENNEMFØRELSE

1. Kommunikation og feedback
2. Konflikthåndtering og forhandling



UNDERVISER:
Henrik Skovdal
Skovdal Consulting
Ledelse og Organisation

DAG 12 - EKSAMEN

Eksamen består af to dele:

Multiple choice-opgave (m. udgangspunkt i dag 1-8)

Første del af eksamen er en række spørgsmål, hvor eksaminanden i sin besvarelse skal demonstrere sin viden og sit kendskab til de nye aftalevilkår samt de skærpede krav til projekteringslederens rolle i byggeriet.

Første del af eksamen vægtes med 70 % i den samlede vurdering.

Case-opgave (m. udgangspunkt i dag 9-11)

Andel del af eksamensopgaven er en skriftlig besvarelse med udgangspunkt i en fiktiv case, der indeholder nogle typiske ledelsesmæssige udfordringer for en projekteringsleder. Eksaminanden skal i sin besvarelse demonstrere sin evne til at analysere og reflektere over, hvordan de ud fra deres egen personlige profil vil håndtere en række forskellige interesserter med modstridende behov og motiver.

Andel del af eksamen vægtes med 30 % i den samlede vurdering.

Efter endt uddannelsesforløb og bestået eksamen modtager du et certifikat, der dokumenterer den tilegnede viden og kompetencer inden for projekteringsledelse.