



DANSKE BYGGEØKONOMER BYGGEØKONOMUDDANNELSEN

BYGGEØKONOM

PROGRAMOVERSIGT

Dag	Dato KBH 1	Emne
1+2	20.-21. august 2020	Samarbejde og gruppedynamik (OBS! Internat)
3	31. august ★	Overordnet virksomhedsøkonomi + Excel (OBS! Kl. 9-19)
4	7. september ★	Bygherrerådgivning
5	14 september	Projektforløbet – Strukturering og styring
6	21 september	Bygherres budget
7	28. september ★	Kvalitetsstyring
8	5. oktober ★	Arbejds miljø
9	19. oktober ★	Risikoanalyse og successiv kalkulation + Excel (Obs! Kl. 9-19)
10	26. oktober	Budgettering / projektering
11	2. november	Jura – De udbudsretlige regler
12	9. november	Jura - De udbudsretlige regler, fortsat
13	16. november	Udbud og kontrahering
14	23. nov.	Kontraktforhandling i byggeriet
15	30. november	BIM, VDC og IKT-aftaler
16	7. december ★	Successiv kalkulation og Totaløkonomi
17	14. december	Facility Management – introduktion
18	11. januar 2021	Totaløkonomi (OBS! Obligatorisk opgave stilles!)
19	18. januar	Bæredygtighed og cirkulær økonomi
20	25. januar	Bæredygtighed og totaløkonomi
21	1. februar	Jura – ABR 18
22	8. februar	Jura – AB 18 / ABT 18
23	22. februar	Jura – AB 18 / ABT 18, fortsat
24	1. marts	Fra udførelse til drift
25	8. marts	Forsikringstyper i byggeriet / Workshop
26	19. marts	Eksamen
27	9. april	Evaluering

Alle dage afvikles fra kl. 9-16 med undtagelse af dag 1, 2, 3 og 9 – se program for disse dage

Undervisningen finder sted hos*:

Danske Byggeøkonomer
Lindevangs Alle 2
2000 Frederiksberg
Lokale 7, 4. sal

*med mindre andet er angivet eller oplyst op til afvikling af dagen

DAG 1 OG 2 – INTRODUKTION OG OPSTART

20. OG 21. AUGUST 2020



OBS! Undervisningen finder sted på:

Comwell Borupgaard
Nørrevej 80
3070 Snekkersten

Underviser:

Henrik Skovdal
Skovdal Consulting
Ledelse og Organisation

Introduktion og personprofiler

9:00-10.30	Velkomst og introduktion til foreningen og uddannelsen , herunder gennemgang af uddannelsesforløb og program, præsentation af undervisere. v. Kalinka Stapput og Charlotte Buch, Danske Byggeøkonomer
11.00	JTI, gruppers samarbejde og etablering af kursusgrupper
12.00-13.00	FROKOST
13.00	Introduktion og tilbagemelding på JTI <ul style="list-style-type: none">• Personlige præferencer• De 4 dimensioner• Øvelser• Tilbagemelding• Refleksion over egne præferencer
18.00	Afrunding
19.00	Middag og overnatning

Samarbejde og gruppedynamik

Kl. 8.30-15.30	Samarbejde og samarbejdsniveauer <ul style="list-style-type: none">▪ Gennemgang af teammodel▪ Gruppens rammer og samarbejdsnormer
	Etablering af kursusgrupper <ul style="list-style-type: none">▪ Beskrivelse af dagens gruppeprocesser▪ Personlige normer i samarbejdet med andre▪ Forventningsafstemning
	Forventningsafstemning i grupperne
	Slut på dagen

DAG 3 - OVERORDNET VIRKSOMHEDSØKONOMI, REGNSKABSFORSTÅELSE OG REGNSKABSANALYSE 31. AUGUST 2020



Underviser:

Ken Bechman
Professor, CBS
Ph.d. i Finansiering

Kl. 9.00-19.00

- Regnskabsforståelse
- Regnskabsanalyse
- Nøgletal og vurdering af selskabets robusthed, resultater og værdiskabelse

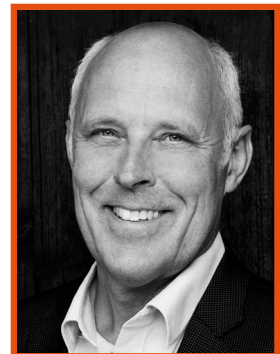
OBS!

*Ekstratillbud

Kl. 16.00-19.00 **Introduktion til Excel – for byggeøkonomer #1**

Se beskrivelse sidst i programmet

DAG 4 – BYGHERRERÅDGIVNING 7. SEPTEMBER 2020



OBS! Undervisningen finder sted på:

Scandic Falkoner
Falkoner Alle 9
2000 Frederiksberg

Underviser:

Peter Meyer
Bygherrerådgiver
KHR Architecture

Bygherrerådgiverens rolle – opgaver og ansvar

- Hvad er bygherrerådgiverens opgaver?
- Indledende rådgivning
- Rådgivning ved fag-, stor- eller hovedentrepriser
- Rådgivning ved totalentrepriser
- Lejerrådgivning
- Investorrådgivning
- Teknisk bestillerrådgivning – OPP
- Andre ydelser

- **Hvad er bygherrerådgiverens ansvar?**
 - Almindelige betingelser for rådgivning og bistand 2018

- **Organisatoriske konstellationer**

- **Rolle i forhold til øvrige aktører i et byggeprojekt herunder organisering**
 - Bygherre
 - Entreprenører
 - Myndigheder
 - Øvrige interessenter

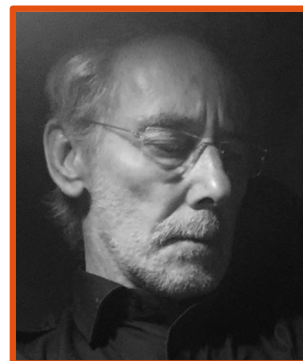
- **Udvalgte vigtige elementer i en bygherrerådgivers projektforsløb**
 - Bygherrerådgiverens forberedelse af projektet
 - Interessent analyse
 - Budget (kort intro – behandles detaljeret på dag 8)
 - Proces- og tidsplanlægning
 - Risk management

DAG 5 – PROJEKTFORLØBET – STRUKTURERING OG STYRING

14. SEPTEMBER 2020

Underviser:

Mogens Bruun Jepsen
Arkitekt MAA
Byggeøkonom Mdb



1. Hvad er rådgivning

- Hvad er rådgivning?
- Hvad er en rådgiver?

2. Samarbejds- og aftalegrundlag

Aktørerne:

- Bygherren
- Rådgiveren
- Entreprenøren
- Leverandøren
- Myndigheder
- Interessenter.

Samarbejdsformer:

- Den traditionelle model
- Totalentreprise med ekstern/selvstændig rådgiver
- Totalentreprise med rådgivning (intern rådgiver)
- Bygherre med intern rådgivning
- Partnering (kort orientering – behandles uddybende i et andet modul)
 - Offentlig/privat partnering OPP
 - Nøgletal

Rådgivningsformer:

- Bygherrerådgivning
- Totalrådgivning
- Delt rådgivning
- Underrådgivning.

Aftalegrundlag:

- Almindelige betingelser for arbejder og leverancer i bygge- og anlægsvirksomhed AB18 (gennemgås ikke)
- Almindelige betingelser for totalentreprise ABT18 (gennemgås ikke)
- Almindelige betingelser for rådgivning og bistand ABR18 (gennemgås ikke)
- Standardforbeholdene
 - Entreprenørernes
 - Rådgiverens

Ydelsesbeskrivelserne:

Udarbejdet af Praktiserende Arkitekters Råd (PAR) = Danske Arkitektvirksomheder (DanskeArk), Praktiserende Landskabsarkitekters Råd (PLR), og Foreningen af Rådgivende Ingeniører (FRI) i fællesskab eller hver for sig:

- Byggeri og Landskab
- Anlæg og Planlægning
- Byfornyelse. Arkitekttydelser
- Produktudvikling. Arkitekttydelser
- Arbejds miljørådgivning vedrørende byggepladsen
- Bygherrerådgivning
- Som udført.

Ydelsesfordeling mellem de forskellige rådgivere (grænsesnit):

- Ydelser
- Ansvar
- Forsikring (kort orientering – behandles uddybende i et andet modul)

Honorar:

- Valg af honorarform:
 - Efter regning
 - Efter byggeudgift
 - Fast honorar
 - Blandingshonorar
 - Incitamentsaftaler
 - Tilbud
- Timesatser
- Honorarberegning

3. Projektforløbet

Akkvisition.

Indgåelse af aftale:

- Tilbud på rådgivning
- Bekræftelse af aftale
- Aftaleformularen "Aftale om teknisk rådgivning og bistand"
- Krav om særlige samarbejds- og projekteringsydelser fra de udførende

Rådgivningsfaserne:

- Indledende rådgivning
- Projekteringsledelse
- Forslag
- Myndighedsprojekt
- Udførelse
- Aflevering
- Andre ydelser

Projektstyring:

Hvad skal der være styr på?

- Styringsmodel
- Fælles principper
- Projektorganisationen
- Omfang og indhold
 - Projektmateriale
- Tid
 - Hovedtidsplan
 - Beslutningsliste
 - Udbudstidsplan
 - Byggetidsplan
 - Arbejdsplan
- Økonomi
 - Bygge- og anlægsbudget
 - Sagsøkonomi

- Kvalitetsstyring og miljøledelse (behandles på separate kursusdage)
- Personaleledelse
- Kommunikation (behandles på anden kursusdag)
- Risikostyring (behandles på anden kursusdag)
- Aftaler (behandles på anden kursusdag).

Projektledelse, resume:

- Hvad er et projekt?
- Hvad er en projektleder?
- Projektplanlægningsmodeller og -aktiviteter
- Faser
- Egenskaber
- Vilkår

De 10 bud

DAG 6 – BYGHERRES BUDGET

21. SEPTEMBER 2020



Underviser:

Peter Meyer
Bygherrerådgiver
KHR Architecture

Gennemgang af budgetmodeller

- Hvilke elementer indgår i bygherrens budget for et byggeri?
- Detaljeringsgrader af budget gennem projektførløbet
- Prissætning
- Opfølgning på budget

Workshop:

Udarbejdelse af samlet budget som beslutningsgrundlag for opstart af et byggeprojekt.

Inkluderer alle forberedende og væsentlige overvejelser – og begrundelser - herunder eksempelvis:

- Myndighedsmæssige og miljømæssige bindinger
- Markedsforhold – konjunkturer og prissætning
- Entreprisemodel
- Forberedende undersøgelser
- Detaljeringsgrader af budget gennem projektførløbet

DAG 7 – KVALITETSSIKRING

28. SEPTEMBER 2020

OBS! Undervisningen finder sted på:

Scandic Falkoner
Falkoner Alle 9
2000 Frederiksberg

Underviser:

Kim Christiansen
Arkitekt MAA
Arkitektfirmaet Kim Christiansen



- Kvalitet som begreb
- Øvelse
- Hvad er grundlaget for kvalitetsstyring?
- Hvor kommer kravene fra?
- Alment teknisk fælles eje
- Kvalitetsstyring i praksis
- Opgave i grupper
- Evaluering og afslutning.

DAG 8 – ARBEJDSMILJØ

5. OKTOBER 2020

OBS! Undervisningen finder sted på:

Scandic Falkoner
Falkoner Alle 9
2000 Frederiksberg

Underviser:

Anne Marie Hinke
Arbejds miljørådgiver
EKJ Rådgivende Ingeniører



Arbejds miljøets udvikling

- Rammerne for styring af arbejds miljøet
- Lovgivning
- Parterne
- Kulturen

Ansvar

- Bygherren
- Projekterende
- Entreprenør
- Myndighederne
- Arbejdsgiveren

Håndtering og dokumentation af arbejds miljøet i byggeriets faser

- Logbog
- Plan for sikkerhed og sundhed
- ByggeSagsBeskrivelsen
- Sikkerhedsrundring
- Journal/Liste

Cases og opgaver vil være end del af undervisningen

DAG 9 – RISIKOANALYSE OG SUCCESSIV KALKULATION

19. OKTOBER 2020



Underviser:

Ken Bechman
Professor, CBS
Ph.d. i Finansiering

Kl. 9.00-19.00

- Risikoanalyse og vurdering af usikkerheder
- Successiv kalkulation – teori og eksempler/opgaver
- Successiv kalkulation – beregninger i Excel

OBS!

***Ekstratilbud**

Kl. 16.00-19.00

Introduktion til Excel – for byggeøkonomer #1

Se beskrivelse sidst i programmet

DAG 10 – BUDGETTERING / PROJEKTERING

26. OKTOBER 2020



Underviser:

Uffe Bay-Smidt
Arkitekt MAA, bygningskonstruktør
Partner, KANT Arkitekter

- **Entrepriseformer og organisering**
- **Faseopdelt budgettering**
- **Omkostningselementer**
 - Rådgivningsstudier
 - Bygherreomkostninger
 - Entrepriseudgifter
 - Risiko og uforudseelige

DAG 11 – JURA – DE UDBUDSRETLIGE REGLER (EU-USBUD)

2. NOVEMBER 2020



Underviser:

Peter Fauerholdt Thommesen
Partner, advokat (L)
Vilttoft

Introduktion til reglerne om aftaleindgåelse.

Gennemgang af udbudslovens regler om EU-udbud, herunder:

- Baggrund og hovedprincipper
- Afgrænsningen mellem udbudsloven (EU-udbud) og tilbudsloven (nationale udbud)
- Hvem er omfattet af udbudsloven
- Hvilke opgaver skal udbydes?
- Udbudsformerne
- Udvælgelse (prækvalifikation) mv.
- Tildelingskriterier og evaluering
- Forbehold
- Forhandlinger

Undervejs gennemgås cases og opgaver

DAG 12 – JURA – DE UDBUDSRETLIGE REGLER (FORTSAT)

9. NOVEMBER 2020

Gennemgang af tilbudslovens regler om nationale udbud af bygge- og anlægsopgaver, herunder:

- Lovens anvendelsesområder
- Principper mv.
- Udvælgelse af tilbudsgivere
- Licitationshandlingen og forbehold
- Tildelingskriterier
- Alternative tilbud
- Forhandlinger
- Underhåndsbud
- Underretning

Undervejs gennemgås cases og opgaver

DAG 13 – UDBUD OG KONTRAHERING I BYGGERI 16. NOVEMBER 2020



Underviser:

Michael Jacobsen
Konsulent
Jacobsen Advice

- Organisering af udbuds- og tilbudsprocessen:
- offentliggørelse,
- Annoncering
- Udvælgelse
- Prækvalifikation
- Tilbudsafgivelse
- Evaluering
- Tildeling og kontraktindgåelse

DAG 14 – KONTRAKTSTYRING 23. NOVEMBER 2020



Underviser:

Ronny Niemann
Projektchef - garanti
CASA

Læringsmålet for dagen er, at deltageren skal:

- Kunne forstå og operere i sammenhænge mellem kontraktstyring på det strategiske, det taktiske og det operationelle niveau
- Opnå færdigheder til at skabe et overblik over et aftaleforhold, der skal håndteres i en kontraktstyringsstrategi.
- Kunne identificere de steder i aftalen som kræver særlig indsats (viden udefra, ledelsesfokus, forhandling m.m.)
- Opnå færdigheder i metoder og værktøjer, der styrker arbejdet med kontraktstyring. Med viden om hvor og hvornår det er særligt påkrævet at fokusere på kontraktstyring

DAG 15 – BIM, VDC OG IKT-AFTALER 30. NOVEMBER 2020



Underviser:
Stig Brinck
Ekspertisechef
NIRAS

- **Hvad er BIM – VDC – IKT?**
 - Overordnet tilgang til digitalisering og indledning til konteksten
 - Eksempler på værdiskabelse med digitalisering i alle byggeriets faser
- **Aftaleforhold og jura i forhold til IKT-specifikationer – Ydelsesbeskrivelse – AB – ABR**
- **Roller og ansvar – fokus på projekteringsledelse og IKT-ledelse**
- **Mere i dybden med udvalgte emner**
 - Digital interessant inddragelse
 - Procesmodellering
 - Bygningsmodeller – og deres anvendelse
 - Leverancespecifikation – faseleverancer
 - Aflevering til drift
 - Digitalt understøttet drift
- **Perspektivering – hvor er vi på vej hen?**
- **Forandringsledelse og mindset i en digital verden**
- **Opsummering**

- **Praktiske øvelser og gruppearbejde undervejs**

DAG 16 – SUCCESSIV KALKULATION OG TOTALØKONOMI 7. DECEMBER 2020



Underviser:
Ken Bechman
Professor, CBS
Ph.d. i Finansiering

OBS! Undervisningen finder sted på:

Scandic Falkoner
Falkoner Alle 9
2000 Frederiksberg

- Opsamling på diskussion af successiv kalkulation
- Totaløkonomi – teori og eksempler / opgaver
- Totaløkonomi og følsomhedsanalyser – beregninger i Excel

DAG 17 – FACILITY MANAGEMENT

14. DECEMBER 2020



Underviser:

Markus Lampe
Arkitekt MAA, dipl. Ing.
Lampus.info

- **Introduktion**
- **Facility Management – begrebet**
 - Litteratur, baggrundsmateriale, FM-begreb / FM-opgaver, herunder drift / space management /strategi
- **Bygherre er byg- og driftsherre**
 - 'Bygherren' – forklaret for rådgivere: Forskel mellem bygherre og driften
 - Forskellige bygherreorganisationer, eksempler: DTU, KU, organisationer fra deltagerne
- **Opgave A: Strukturering af aflevering**
 - Definition af informationer for driften i projektet
- **Hvorfor er (de forskellige) aflevering så komplicerede?**
 - Afleveringer: Forskellige dele af aflevering
 - Proces: forskellige aspekter i digital aflevering, indhold
- **Muligheder i FM igennem digitalisering**
 - Værdier: BIM – BAM – BOOM
 - Digitalisering: Værdiskabelse igennem FM-Systemer
 - 'Drift' BIM
 - 'Fra papir til BIM' og 'BIM modelstrategi for FM'
 - 'Smart drift med dynamiske data'
- **'Praktisk FM' for arkitekter**
 - Planlægning af driften: Rengøring, lagerplads, installationer, bygherrelevance, skiltning, nedhængte lofter...
 - Hvordan kan du hjælpe driften i projekteringen?
 - 'Driftbarhed'. Fokus på processen – hvilke udfordringer ser du allerede i projekteringen?
- **Afslutning / Evaluering**

DAG 18

TOTALØKONOMI (OBS! OBLIGATORISK OPGAVE)

11. JANUAR 2021



Underviser:

Ken Bechman
Professor, CBS
Ph.d. i Finansiering

- Kalkuleopbygning og Excel som hjælpeværktøj
- Eksempler på konkrete anvendelser af Totaløkonomi
- Opsamling og diskussion af Totaløkonomi
- **Obligatorisk opgave stilles – afleveres senest d. 1. februar 2021 kl. 8:00**

DAG 19 – BÆREDYGTIGHED OG CIRKULÆR ØKONOMI 18. JANUAR 2021



Underviser:

Henrik Sørensen
Civilingeniør, eMBA. M.FRI
henrik-innovation ApS

- Introduktion
- Bæredygtighed i bygningsdesign
- Hvordan sikres bæredygtighed?
- Cirkulær økonomi
- Certificering
- Kontraktuelle forhold
- Refleksion og sammenfatning

DAG 20 – BÆREDYGTIGHED OG TOTALØKONOMI 25. JANUAR 2021



Underviser:

Henrik Sørensen
Civilingeniør, eMBA. M.FRI
henrik-innovation ApS

- Byggeøkonomers rolle i vurderinger af bæredygtige løsninger
- Andre bæredygtighedsaspekter end den miljømæssige
- Totaløkonomi – alle de vigtige forudsætninger som indgår
- Arbejdet med bygherren, designteamet og brugerne
- Hvad kan vi konkret gøre for at øge bæredygtigheden i et projekt?

DAG 21– JURA – ABR 18 1. FEBRUAR 2021



Underviser:
Steen Hellmann
Partner, advokat (L)
Viltfoff

- **Rammerne for rådgivning – ABR 18 generelt**
 - Rammerne for rådgiveraftalen
 - Væsentlige ændringer i ABR 18
 - Rådgivningens former
 - Rådgiverfuldmagten
- **Rådgivers ydelse**
 - Ydelsesbeskrivelserne
 - Forpligtelser ift. økonomi (budgetansvar)
 - Tidsfrister
- **Honorar – muligheder for ekstrahonorar**
- **Rådgiveransvar**
 - Projektansvar
 - Tilsynsansvar
 - Forsinkelse/dagbod
- **Ansvarsforsikringer**
- **Standsning, udskydelse, ophævelse**
- **Tvister**

DAG 22 – JURA – AB 18 / ABT 18 8. FEBRUAR 2021



Underviser:
Peter Fauverholdt Thommesen
Partner, advokat (L)
Viltfoff

Almindelige betingelser for arbejder og leverancer (AB18) og almindelige betingelser for totalentreprise (ABT18), herunder:

- Byggeriets organisation og kontraktformer
- Krav til udbudsmateriale
- Sikkerhedsstillelse
- Forrentning
- Risikoen for hændelige skader
- Ændringer i arbejdet
- Betaling
- Aflevering
- Ansvar – mangler, forsinkelse
- Tvistløsning

DAG 23 – JURA – AB 18 / ABT 18 (FORTSAT)

22. FEBRUAR 2021



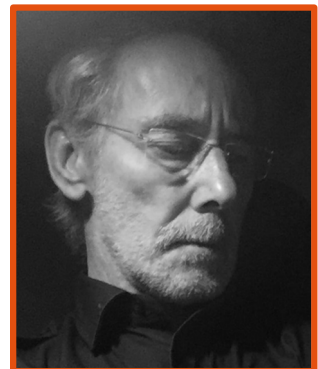
Underviser:

Peter Fauerholdt Thommesen
Partner, advokat (L)
Viltoft

Programmet for dag 22 fortsættes

DAG 24 – FRA UDFØRELSE TIL DRIFT

1. MARTS 2021



Underviser:

Mogens Bruun Jepsen
Arkitekt MAA
Byggeøkonom Mdb

1. **Hvad ved vi?**
2. **Rådgivningsydelser i udførelsesfasen**
 - Danske Ark / FRI's ydelsesbeskrivelse "Byggeri og Anlæg"
 - Projektopfølgning
 - Byggeledelse
 - Fagtilsyn
 - Arbejdsmiljørådgivning vedrørende byggepladsen
3. **Love og bekendtgørelser**
 - Bygningsreglement
 - Arbejdsmiljøloven
 - Bekendtgørelser om arbejdets udførelse
4. **Vejledninger mv.**
5. **Byggepladsens drift og indretning**
 - Det administrative grundlag:
 - Byggesagsbeskrivelse
 - Arbejdsbeskrivelse
 - Plan for sikkerhed og sundhed
 - Særlige risici
 - Byggepladsplanen
 - Beredskabsplanen
6. **Byggeledelse i praksis**
 - Byggepladsens organisation:
 - Organisationsdiagram
 - Hvad laver byggelederen
 - Hvad laver fagtilsynet

Styring af byggepladsen og produktionen

- Administration
- Møder
 - Bygherremøde
 - Byggemøde
 - Sikkerhedsmøde
 - Entreprenørmøde
 - Projektgennemgangsmøde
- Tid
 - Byggetidsplanen
 - Arbejdsplanen
 - Trimmet byggeri
- Økonomi
 - Byggeregnskab
 - Mer- og mindreydelser
- KS
 - Tilsynsplaner
 - Tilsynsnotat
 - Tilsynsjournal
 - Tekniske forespørgsler
 - 1. gangs produktioner
 - Referencearbejder
- Aflevering og eftersyn
 - Afleveringsforretning
 - 1-års eftersyn
 - 5-års eftersyn

7. Opgaver

DAG 25 – FORSIKRINGSTYPER I BYGGERIET

8. MARTS 2021 (FORMIDDAG KL. 9-12)



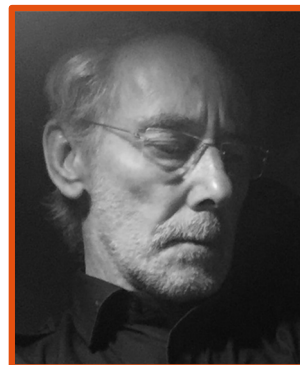
Underviser:

Jan Linde
Forsikringsmægler & partner
Willis Tower Watson

- 1. Bygherrens risici**
 - AB92/ABT 93 forpligtelser
 - AB18/ABT18
 - Yderligere risici og behov
- 2. Ansvarsforsikringer for rådgivere**
 - ABR89, ansvar og forsikring
 - ABR18
 - Løbende ansvarsforsikring
 - Projektansvarsforsikring (objektansvarsforsikring)
- 3. Kaskoforsikring for byggeriet**
 - Entrepriseforsikring (all-risk-forsikring)
 - Relevante risici /dækninger
- 4. Byggeskadeforsikring**
 - Forsikringspligt, men for hvilke typer byggerier
- 5. Fakta om byggeforsikringer**

DAG 25 – FRA UDFØRELSE TIL DRIFT

8. MARTS 2021 (EFTERMIDDAG KL. 13-16)



Underviser:
Mogens Bruun Jepsen
Arkitekt MAA
Byggeøkonom Mdb

Workshop – gruppeopgave

Opgaven fungerer som forberedelse til eksamenen.

DAG 26 – AFSLUTTENDE PRØVE

19. MARTS 2021 KL. 9.00-16.00

Tre opgaver:

Opgave 1 – Individuel opgave, multiple choice (2 timer)

Opgave 2 – Individuel opgave, kalkulation (1,5 time), format som hjemmeopgaver og den obligatoriske økonomiopgave

Opgave 3 – Gruppeopgave, case-opgave (2,5 timer)

DAG 27 – EVALUERING OG DIPLOM

9. APRIL 2021 KL. 15.00-18.00

OBS! Dagen afsluttes med middag i byen fra kl. 18.30 – så sæt aftenen af til fejring

*EKSTRATILBUD – SE DAG 3 OG 9

Introduktion til Excel - for byggeøkonomer

Dette korte kursus vil give en grundlæggende introduktion til Excel. Formålet er at gøre alle deltagerne komfortable med den generelle anvendelse af Excel. Dette for at sikre, at alle er bedre rustet til at få det fulde udbytte af de lidt mere avancerede anvendelser af Excel, der vil blive introduceret senere i forbindelse med specielt successiv kalkulation og totaløkonomi.

Mere specifikt vil der blandt andet blive lagt vægt på følgende emner:

- Formatering af celler, herunder antal decimaler, decimalkomma eller punktum og fejlmeddelelser
- Anvendelsen af formler, herunder indtastning af simple formler, sætning af parenteser, anden tegnsætning, kopiering af formler og anvendelse af relative og faste referencer

Vi anbefaler, at man sætter tid af til at deltage i begge kursusdage – og hvis man ikke får udbytte af dagen, kan man gå fra undervisningen. Dag 9 plejer de fleste dog at få udbytte af.